

## แผนแม่บท

การพัฒนาการศึกษา โรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่

พ.ศ. 2550 – 2554

ตามนโยบายการศึกษา กองทัพบก ปี พ.ศ. 2550 – 2554

---

สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา โรงเรียนทหารปืนใหญ่

### คำนำ

กองทัพบก ได้ออกคำสั่งกองทัพบก ที่ 1 / 2549 ลง 6 กันยายน 2549 เรื่อง นโยบายการศึกษาของกองทัพบก ปี พ.ศ. 2550 – 2554 ให้โรงเรียนเหล่าสายวิทยาการได้ดำเนินการตามนโยบายด้านการศึกษาของกองทัพบก โรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ จึงได้จัดทำแผนแม่บทการดำเนินงานด้านการศึกษาขึ้นรองรับ ซึ่งแผนแม่บทเดิมได้สิ้นสุดระยะเวลาการดำเนินการในปี 2549

เอกสาร “แผนแม่บทการดำเนินงานตามนโยบายการศึกษากองทัพบก ของโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ พ.ศ.2550 – 2554” ฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นให้เป็นไปตามแผนพัฒนากองทัพ และในกระบวนการจัดทำแผนแม่บท ได้ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ในเหล่าทหารปืนใหญ่ เพื่อให้แผนแม่บทฯ มีความเป็นไปได้ตรงตามภารกิจของหน่วย และระยะเวลาในการดำเนินงานตามนโยบายฯ นอกจากนี้ แผนแม่บทฯ ยังได้ผ่านการถกแถลง ตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบของคณะกรรมการสภาโรงเรียนทหารปืนใหญ่เรียบร้อยแล้ว สาระสำคัญของแผนแม่บทฯ มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการเรียนการสอนและหลักสูตร เพื่อให้บุคลากรของเหล่าทหารปืนใหญ่ เมื่อสำเร็จการศึกษาไปแล้ว สามารถนำไปขับเคลื่อน หรือประยุกต์ใช้ ซึ่งหน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อโรงเรียนทหารปืนใหญ่ จะเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญในการดำเนินงานตามแผน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

โรงเรียนทหารปืนใหญ่ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า “แผนแม่บทการดำเนินงานตามนโยบายการศึกษาของโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ พ.ศ.2550 – 2554” จะเป็นประโยชน์ และคู่มือการปฏิบัติ และพัฒนางานด้านการฝึกศึกษาของโรงเรียนทหาร ปืนใหญ่ได้อย่างเป็นรูปธรรม

พันเอก 

( นพดล ดีอ่วม )

รองผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ ทำการแทน  
ผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	2
สารบัญ	3
ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป	4
ส่วนที่ 2 ข้อมูลเฉพาะ	
1 กรอบแนวคิด	10
2 หลักการและเหตุผล	15
3 วัตถุประสงค์	15
- แผนการปรับปรุงหลักสูตร	
- แผนการพัฒนาคูรู อาจารย์	
- แผนการพัฒนาเพื่อความทันสมัย	
- แผนการประกันคุณภาพการศึกษา	
4 เป้าหมายแผนแม่บท	17
5 กรอบการปฏิบัติของแผนแม่บท	18
6 ขั้นตอนการดำเนินงาน	22
7 ระยะเวลาการดำเนินงาน	22
8 งบประมาณ	22
9 ผลประโยชน์ที่จะได้รับ	22
10 การติดตามและประเมินผล	23

# ส่วนที่ 1

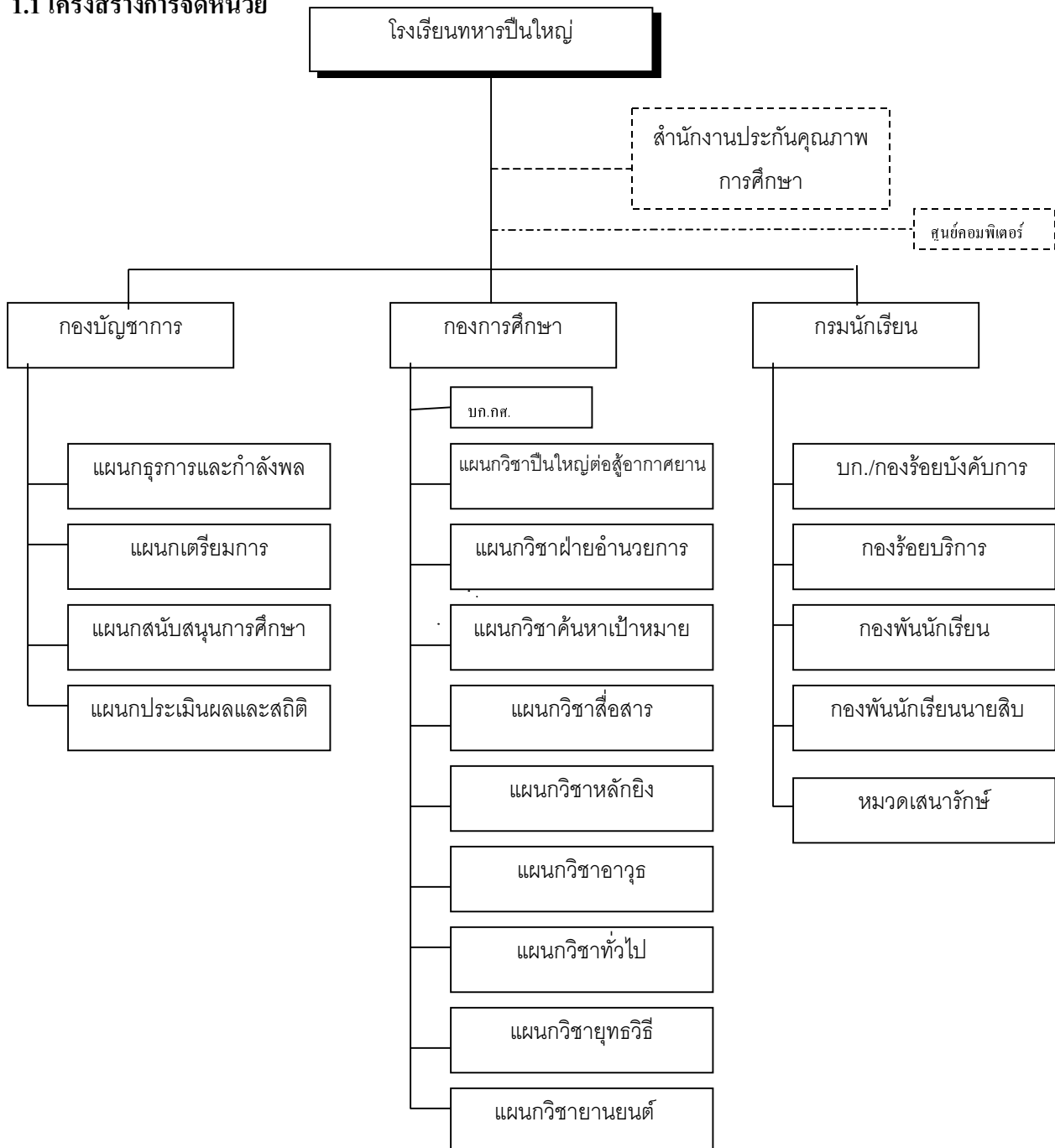
## ข้อมูลทั่วไป

### กล่าวนำ

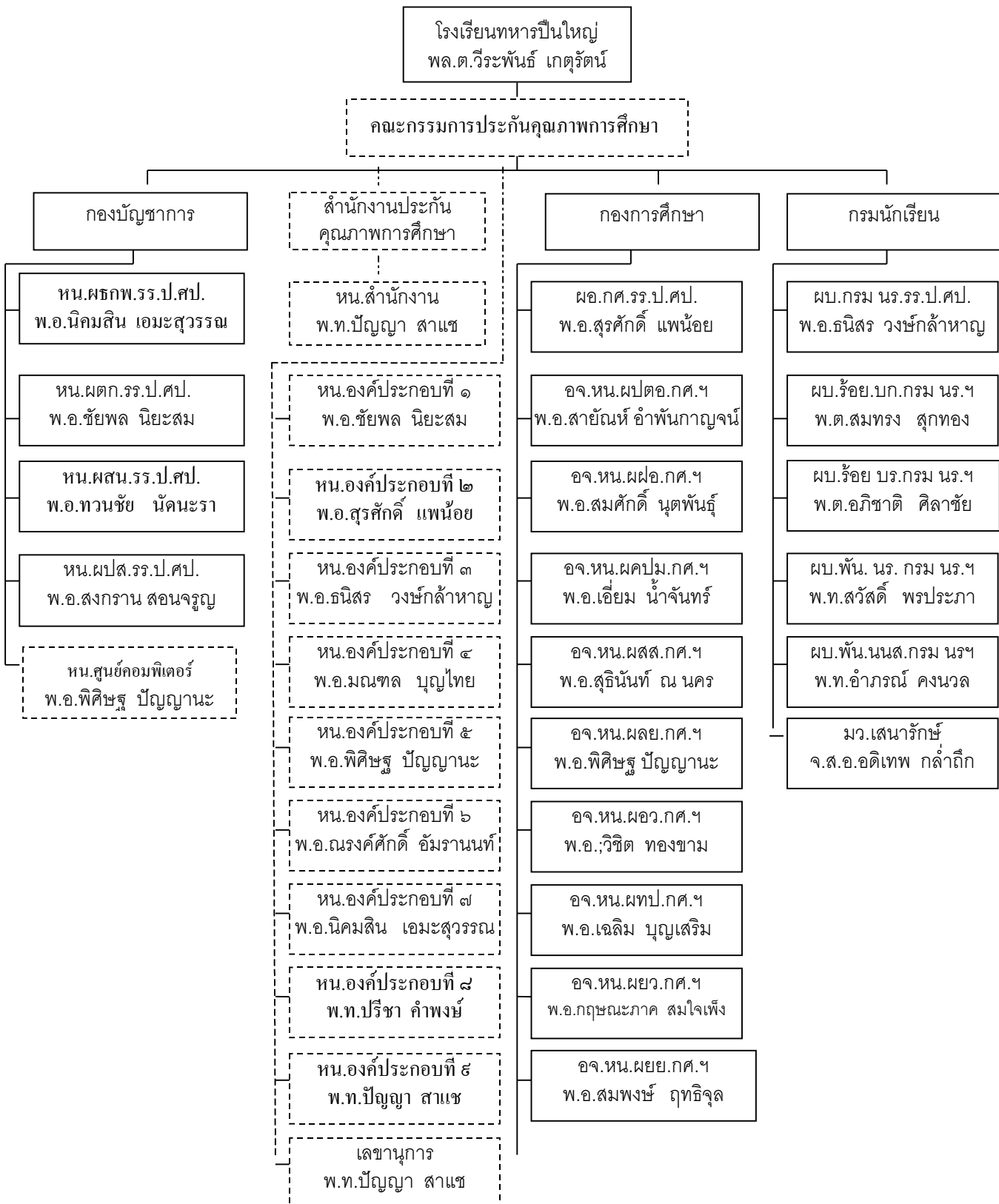
โรงเรียนทหารปืนใหญ่เป็นหน่วยขึ้นตรงต่อศูนย์การทหารปืนใหญ่ ซึ่งมีอัตราการจัดตามคำสั่งศูนย์การทหารปืนใหญ่ (เฉพาะ) ที่ 18/38 ลง 22 พ.ย. 38 เรื่อง กำหนดหน้าที่และอัตรากำลังพล ศูนย์การทหารปืนใหญ่ อัตราเฉพาะกิจ หมายเลข 4130 โดยมีสถานที่ตั้ง ณ เลขที่ 301 หมู่ 7 ตำบลเขาพระงาม อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี รหัสไปรษณีย์ 15160 มีภารกิจ, การจัด ,การบริหารงาน ดังนี้.-

#### 1. การจัดและโครงสร้างการบริหารการศึกษา

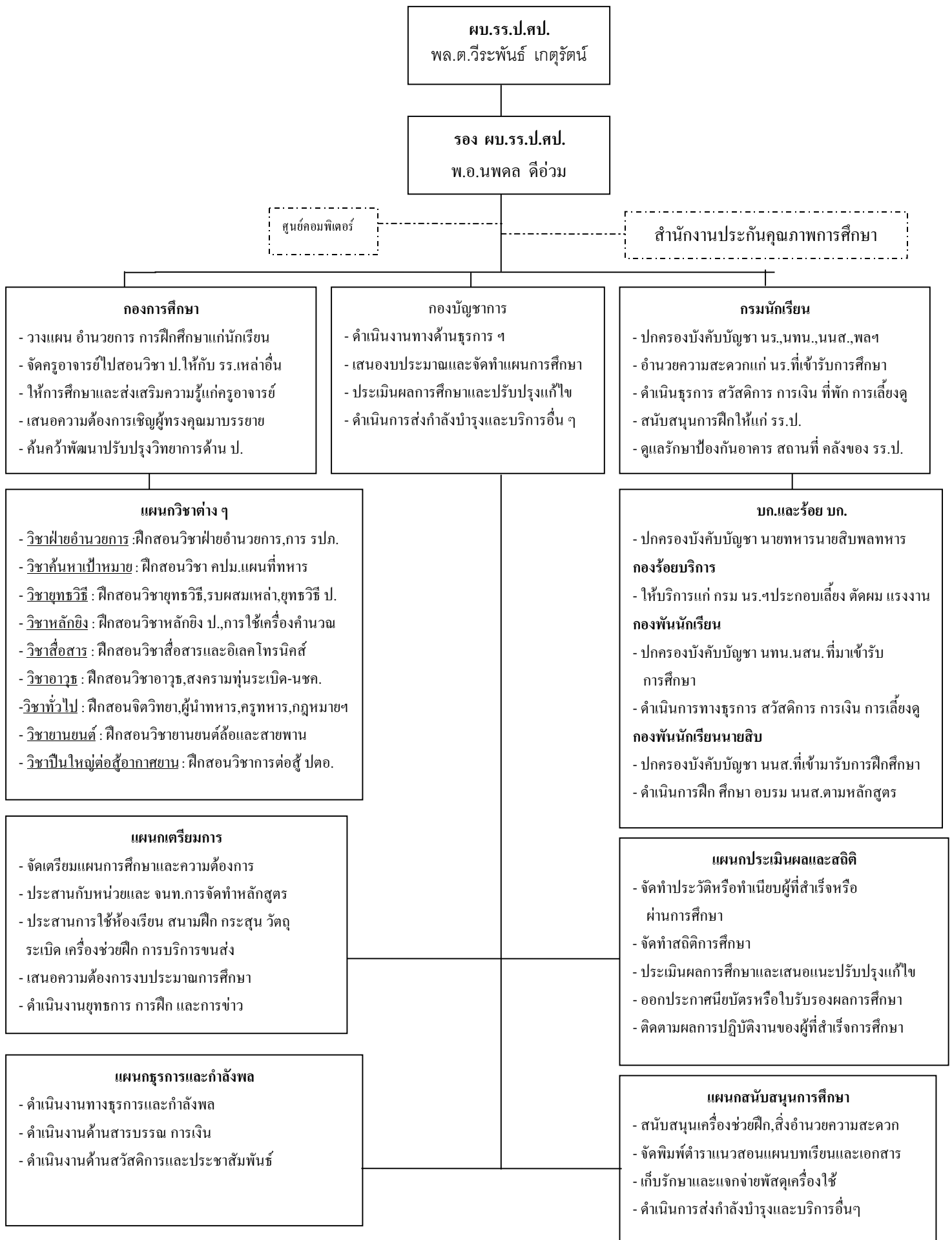
##### 1.1 โครงสร้างการจัดหน่วย



## 1.2 โครงสร้างการบริหารการศึกษา



### 1.3 โครงสร้างการปฏิบัติงาน



## 2. ภารกิจ

2.1 วางแผน, อำนวยการ กำกับ การ และดำเนินการฝึกศึกษาให้แก่กำลังพลของเหล่าทหารปืนใหญ่ และเหล่าอื่น ตามนโยบายของกองทัพบก

2.2 ศึกษา วิจัย และพัฒนาเกี่ยวกับหลักนิยม ยุทธวิธี และเทคนิคของเหล่าทหารปืนใหญ่ ร่วมกับกองวิทยาการ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ และส่วนราชการอื่นที่เกี่ยวข้อง

2.3 ผลิตนายทหารประทวนของเหล่าทหารปืนใหญ่ และกำลังพลประเภทอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย ในขอบเขตของขีดความสามารถ

2.4 ปกครองบังคับบัญชาผู้เข้ารับการศึกษา

2.5 บันทึกสถิติผลงานตามหน้าที่

## 3. การบริหารงาน

3.1 ผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่ รับผิดชอบในการปกครองบังคับบัญชา และบริหารงานของ โรงเรียนทหารปืนใหญ่ ให้เป็นไปตามภารกิจและนโยบายของกองทัพบก โดยมีรองผู้บังคับบัญชาการ โรงเรียนทหารปืนใหญ่ เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่แทน นอกจากนี้ผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ยังมีหน้าที่กำหนดนโยบาย และหลักการดำเนินงานของโรงเรียนทหารปืนใหญ่ อีกด้วย.

3.2 รองผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่ เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้บัญชาการโรงเรียน ทหารปืนใหญ่ ในเรื่องทั่วไป โดยจะต้องได้รับอนุมัตินโยบายและหลักการจาก ผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่ก่อน

3.3 หัวหน้าหน่วยงานต่างๆ ในโรงเรียนทหารปืนใหญ่ รับผิดชอบในเรื่องของแต่ละหน่วยขึ้นตรงต่อ ผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่ โดยผ่านรองผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่ นอกจากนี้ หัวหน้าหน่วยงานต่างๆ ยังต้องทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยการ ในเรื่องเกี่ยวกับหน้าที่ของตนโดยให้ข้อเสนอแนะ ในเรื่องเหล่านั้นต่อผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่

## 4. ปรัชญา, วิสัยทัศน์, ปณิธาน, พันธกิจ, วัตถุประสงค์และคำขวัญ

4.1 **ปรัชญา** โรงเรียนทหารปืนใหญ่ ผลิตกำลังพลนายทหารชั้นประทวน และให้การฝึกศึกษา แก่กำลังพลของเหล่าทหารปืนใหญ่และเหล่าอื่นๆ ตามนโยบายกองทัพบก ให้มีความรอบรู้งานในหน้าที่ เป็นผู้นำหน่วยที่ดี มีคุณภาพ และคุณธรรมตามมาตรฐานที่กองทัพบกกำหนด

4.2 **วิสัยทัศน์** โรงเรียนทหารปืนใหญ่ มุ่งสู่ความเป็นเลิศในคุณภาพการศึกษาวิชาทหารปืนใหญ่

4.3 **ปณิธาน** โรงเรียนทหารปืนใหญ่ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสถาบัน ให้เป็นองค์กรทางวิชาการ ของเหล่าทหารปืนใหญ่ ที่ทันสมัยได้มาตรฐาน ก้าวทันวิทยาการและเทคโนโลยี เพื่อให้การผลิตนายทหารชั้นประทวนและให้การฝึกศึกษาแก่กำลังพลเหล่าทหารปืนใหญ่ ให้มีความรอบรู้งานในหน้าที่ เป็นผู้นำหน่วยที่ดีมีคุณภาพ และคุณธรรม

#### 4.4 พันธกิจ

4.4.1 ให้การฝึกศึกษาแก่กำลังพลเหล่าทหารปืนใหญ่และเหล่าอื่น ๆ ตามนโยบายกองทัพบก ให้มีความรอบรู้งานในหน้าที่ เป็นผู้นำหน่วยที่ดี มีคุณภาพและคุณธรรม

4.4.2 ปกครอง บังคับบัญชา กำลังพลของหน่วยและผู้เข้ารับการศึกษา ให้อยู่ในระเบียบวินัยของทหาร

4.4.3 พัฒนาบุคลากรทางการศึกษา ครู อาจารย์ของโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ ให้มีความรู้ ความสามารถในทางวิชาการของเหล่าอย่างมีประสิทธิภาพ

4.4.4 พัฒนาสื่อการเรียนการสอน เอกสาร ตำรา ของโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ให้ก้าวทันกับวิทยาการและเทคโนโลยีสมัยใหม่

4.4.5 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและแบบธรรมเนียมประเพณีทางทหารและชาติไทย

4.4.6 พัฒนาโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ ให้มีศักยภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นแหล่งการเรียนรู้ทางวิชาการทหารปืนใหญ่ของกองทัพ

#### 4.5 วัตถุประสงค์

4.5.1 เพื่อดำเนินการฝึก – ศึกษา ให้กับนายทหารชั้นประทวนที่โรงเรียนทหารปืนใหญ่ผลิต และกำลังพลที่มาเข้ารับการศึกษาในโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ให้มีความรู้ความสามารถตามที่หน่วยและกองทัพบกต้องการ สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้

4.5.2 เพื่อพัฒนาครู – อาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาของโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ให้มีความรู้ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ให้ผู้เข้ารับการศึกษามีทักษะในการนำเสนอวิทยาการใหม่ๆ อีกทั้งเข้าใจงานการประกันคุณภาพการศึกษาที่เริ่มเข้ามามีบทบาทต่อการศึกษา โดยให้กำลังพลทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

4.5.3 เพื่อพัฒนา,ปรับปรุงเครื่องช่วยฝึก,เอกสารตำรา,สื่อการเรียนการสอนให้มีความทันสมัยกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ และเพียงพอต่อการฝึกศึกษาในหลักสูตรของโรงเรียนทหารปืนใหญ่อย่างต่อเนื่อง

4.5.4 เพื่อให้การบริการทางวิชาการ สร้างความร่วมมือทางวิชาการ เครือข่ายทางวิชาการต่อหน่วยงานในเหล่าทหารปืนใหญ่ และส่วนราชการอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

4.5.5 เพื่อพัฒนาระบบการบริหารและการจัดการทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อสนองต่อระบบงานประกันคุณภาพการศึกษาตามนโยบายกองทัพบก



**4.6 คุณลักษณะผู้สำเร็จการศึกษาที่พึงประสงค์** เพื่อให้ผู้สำเร็จการศึกษามีคุณลักษณะ 4 ประการ ได้แก่ “เป็นคนเก่ง,คนดี, มีคุณลักษณะเหมาะสม และอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข” กล่าวคือ

**4.6.1 เป็นคนเก่ง หมายถึง**

- มีความรู้ความสามารถของงานในหน้าที่
- มีความสามารถในภาษาไทย และภาษาต่างประเทศ
- มีความรู้ในการใช้คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ
- มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ และแก้ไขปัญหาด้วยเหตุและผล
- มีทักษะในการติดต่อประสานงานและมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี
- มีความสนใจและใฝ่ในความรู้อย่างต่อเนื่อง

**4.6.2 เป็นคนดี หมายถึง**

- มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ
- มีระเบียบวินัย และเคารพในสิทธิของผู้อื่น
- มีเมตตา และจิตใจเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ต่อผู้อื่น
- มีความเสียสละ อดทน ขยันหมั่นเพียร
- มีความรับผิดชอบต่อนตนเอง หน้าที่ครอบครัว และประเทศชาติ

**4.6.3 มีคุณลักษณะเหมาะสม หมายถึง**

- มีลักษณะทหารที่ดี อดทน ฝึ้งผาย เข้มแข็ง อดทน
- มีการแต่งกายและการแสดงความเคารพที่ถูกต้องตามแบบธรรมเนียมทหาร
- มีคุณลักษณะความเป็นผู้นำ
- วางตนได้เหมาะสม ในตำแหน่งและงานในหน้าที่

**4.6.4 อยู่ในสังคมอย่างมีความสุข หมายถึง**

- มีสุขภาพร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง
- มีสุขภาพจิตที่ร่าเริง แจ่มใส
- มีความสุขในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน
- มีความเคารพนอบน้อมต่อผู้อาวุโสกว่า
- ไม่หลงต่อสิ่งที่เป็นอบายมุขทั้งปวง

**4.7 คำขวัญ**

สร้างคน

ค้นคว้าวิชาการ

พัฒนาครู, อาจารย์

วางมาตรฐานการศึกษา

-----

## ส่วนที่ ๒

### ข้อมูลเฉพาะ

#### กรอบแนวคิด, หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในการจัดทำแผนแม่บทฯ

##### ๑. กรอบแนวคิด

๑.๑ แผนแม่บทของโรงเรียนทหารปืนใหญ่ เป็นการดำเนินงานตามนโยบายการศึกษาของกองทัพบก พ.ศ. ๒๕๕๐ – ๒๕๕๔ ใช้เป็นกรอบการปฏิบัติซึ่งจะต้องให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๕, แผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ รวมทั้งต้องสามารถตอบสนองแนวทางการใช้กำลัง และการเตรียมกำลังของ ทบ. ตามแผนพัฒนากองทัพบกปี ๒๕๕๐ - ๒๕๕๔ และการประกันคุณภาพการศึกษา รวมถึงปรัชญา, วิสัยทัศน์, ปณิธาน, พันธกิจ, วัตถุประสงค์ของโรงเรียนทหารปืนใหญ่

๑.๒ ให้ถือว่าการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการจัดทำรายงานเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด, หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและ ยศ .ทบ. จนถึง ผบ. ทบ.และ รัฐมนตรี ว่าการกระทรวงกลาโหม ตามลำดับ ทุกสิ้นปีการศึกษา ทั้งนี้ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และพร้อมรับการตรวจคุณภาพการศึกษาจากภายนอก

๑.๓ นโยบายทั่วไป เพื่อให้การดำเนินการศึกษาของ รร.ป.ศป.บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ จึงมีนโยบายทั่วไปให้หน่วย ดำเนินการเป็นส่วนรวม ดังนี้.-

##### ๑.๓.๑ นโยบายด้านการบริหารการศึกษา

๑.๓.๑.๑ กระทำโดยการเปิดการศึกษาขึ้นเอง และการจัดส่งหรืออนุญาตให้กำลังพลลาไปศึกษา ณ สถานศึกษานอกสังกัดกองทัพบก

๑.๓.๑.๒ การเปิดการศึกษา จะต้องดำเนินการโดยสถาบันการศึกษาของโรงเรียนเหล่าหรือโรงเรียนของสายวิทยาการ อย่างไรก็ตามหน่วยอาจเปิดการศึกษาได้เมื่อได้รับอนุมัติจากกองทัพบก

๑.๓.๑.๓ แผนงานการศึกษา จะจัดทำไว้เป็นรายปีตามความต้องการของสถาบันการศึกษาเหล่า และสายวิทยาการของกองทัพบก การขอเปิดหลักสูตรและการจัดส่งกำลังพลไปศึกษาในหลักสูตรใดๆ ทั้งภายในประเทศ และ ณ ต่างประเทศ นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในแผนงานการศึกษาประจำปี จะดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากกองทัพบก

๑.๓.๑.๔ พิจารณาเปิดการศึกษาหลักสูตรที่จำเป็น มีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับความต้องการของกองทัพบก อย่างแท้จริง ทั้งนี้ ให้พิจารณาวางแผนการจัดการศึกษาไว้ล่วงหน้า ๑ ปี และจะต้องดำเนินการอย่างประหยัดและคุ้มค่ากับงบประมาณของกองทัพบกมากที่สุด หลักสูตรใดที่มีความซ้ำซ้อนและไม่จำเป็นให้ดำเนินการระงับได้แม้ว่าหลักสูตรนั้นจะได้รับการบรรจุไว้ในแผนการศึกษาประจำปี และได้รับการส่งจ่ายงบประมาณรายการจ่ายประจำปีแล้วก็ตาม

๑.๓.๑.๕ จัดให้มีการประกันคุณภาพการศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการจัดทำรายงานเสนอต่อหน่วย

งานต้นสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทุกสิ้นปีการศึกษา ทั้งนี้ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และพร้อมรับการตรวจคุณภาพการศึกษาจากภายนอก

๑.๓.๑.๖ การดำเนินการด้านการศึกษาในทุกๆระดับนั้น ให้มีการรวมการไม่ว่าการบริหารการศึกษา หรือการให้การศึกษามากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ เพื่อให้มีการบูรณาการและมีเอกภาพในการกำหนดทิศทางของการดำเนินการ

#### ๑.๓.๒ นโยบายด้านการส่งเสริมการศึกษา

๑.๓.๒.๑ การจัดส่งกำลังพลไปศึกษาหรือการอนุญาตให้กำลังพลลาไปศึกษาในเวลาราชการ ทั้งภายในประเทศ และ ณ ต่างประเทศ ด้วยทุนของทางราชการหรือทุนส่วนตัว ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทัพบกหรือหน่วยเหนือกำหนด ดังนี้.-

๑.๓.๒.๑.๑ การศึกษาในประเทศให้ความสำคัญเร่งด่วนตามลำดับต่อการศึกษาตามแนวทางรับราชการ, หลักสูตรหรือสาขาวิชาที่กองทัพบกขาดแคลนและไม่สามารถผลิตเองได้, และหลักสูตรที่เพิ่มพูนความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของหน่วย สำหรับการศึกษารื่นๆ อาจเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม ตามความจำเป็นได้ดำนงงบประมาณ

๑.๓.๒.๑.๒ การศึกษาต่างประเทศให้ดำเนินการสอดคล้องกับสภาวะการณ์ทางดำนงงบประมาณของกองทัพบก โดยมีการจัดลำดับความเหมาะสม ตามความเร่งด่วนของหลักสูตรที่จะให้กำลังพลไปศึกษา ณ ต่างประเทศ ดังนี้.-

๑.๓.๒.๑.๒.๑ หลักสูตรที่ให้ประโยชน์สูงสุดคือเมื่อกำลังพลจบการศึกษาแล้วจะทำประโยชน์โดยรวม ได้แก่ การเป็นครู อาจารย์ ให้สถาบันทางทหาร และโรงเรียนของเหล่าต่างๆ

๑.๓.๒.๑.๒.๒ หลักสูตรที่ให้ประโยชน์แก่หน่วยโดยตรง เช่น หลักสูตรเกี่ยวกับการใช้ยุทธโปกรณ์ของหน่วย หรือต้องใช้ปฏิบัติงานภายในหน่วย

๑.๓.๒.๑.๒.๓ หลักสูตรที่เพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรเป็นบุคคล ซึ่งเมื่อจบการศึกษาแล้ว ไม่ได้นำมาใช้งานโดยตรง

๑.๓.๒.๒ ส่งเสริมการจัดส่งกำลังพลไปศึกษาด้วยทุนของทางราชการ ณ ประเทศอื่นๆ นอกเหนือจากประเทศที่กองทัพบกจัดส่งไปศึกษาเป็นการประจำอยู่แล้ว ทั้งนี้ให้มีความหลากหลายในสาขาวิชาและสถาบันการศึกษาที่ได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของประเทศนั้นๆ

๑.๓.๒.๓ ส่งเสริมให้กำลังพลโดยเฉพาะนายทหารสัญญาบัตรสำเร็จการศึกษาปริญญาตรีทุกนาย และสำหรับผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีแล้วให้สำเร็จการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น ทั้งระดับปริญญาโทและระดับปริญญาเอก โดยใช้เวลานอกราชการหรือในเวลาราชการบางส่วน แสวงหาความรู้ด้วยทุนทรัพย์ของตนเองตามความสมัครใจและความถนัด โดยให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทัพบกกำหนด ทั้งนี้ กำลังพลที่ได้รับการอนุมัติจากกองทัพบกให้ลาไปศึกษา สามารถยืมเงินเพื่อการศึกษาเพิ่มเติมจากกองทัพบกได้ รวมทั้งให้หน่วยระดับหน่วยขึ้นตรงกองทัพบกพิจารณาจัดตั้งกองทุนยืมเงินเพื่อการศึกษาให้กับกำลังพลของหน่วยที่ต้องการศึกษาในระดับ

สูงขึ้นแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ได้ยืมเงินเรียนด้วยตามความเหมาะสม สำหรับพลทหารกองประจำการนั้นเมื่อปลดประจำการได้รับวุฒิทางการศึกษาสูงขึ้นอีก ๑ ระดับ หรือมีความรู้ด้านวิชาชีพสามารถนำไปประกอบอาชีพได้

๑.๓.๒.๔ ส่งเสริมให้จัดส่งกำลังพลเข้าร่วมฝึกอบรม ประชุมและสัมมนากับหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศในเรื่องที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกองทัพบก

๑.๓.๓ นโยบายด้านการพัฒนาเพื่อความทันสมัย

๑.๓.๓.๑ สนับสนุนการใช้สิ่งอุปกรณ์ที่เป็นผลจากวิทยาการและเทคโนโลยีสมัยใหม่ ประกอบการเรียนการสอน เพื่อยกมาตรฐานการศึกษาในทุกระดับให้สูงขึ้น

๑.๓.๓.๒ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ ทั้งด้านวิชาการและด้านคณาจารย์กับสถาบันการศึกษาของรัฐและเอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศ

๑.๓.๓.๓ ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ด้านวิทยาการคอมพิวเตอร์และความรู้ด้านภาษาที่สองให้กำลังพลทุกระดับ ให้สามารถนำมาใช้งานได้อย่างแท้จริง

๑.๓.๓.๔ สนับสนุนค้นคว้าวิจัย เพื่อให้ได้นวัตกรรมใหม่ที่ก้าวทันเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงของสังคม รวมทั้งส่งเสริมให้มีการนำผลการวิจัยหรือนวัตกรรมที่ค้นพบมาใช้ในสถานศึกษา หรือหน่วยที่เกี่ยวข้องให้กว้างขวางยิ่งขึ้น

๑.๓.๔ นโยบายด้านหลักสูตรการศึกษา

๑.๓.๔.๑ พัฒนาหลักสูตร ตำรา หลักนิยม ให้มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลาท่ามกลางสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว อีกทั้งส่งเสริมให้มีการทดลองในการเรียนการสอนทุกระดับ เพื่อเป็นการระดมความคิด ประสพการณ์ และบทเรียนของผู้เข้ารับการศึกษา ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาบุคลากรของกองทัพบกให้มีทักษะในการคิดวิเคราะห์และนำประสบการณ์มาใช้ในการวางแผนและแก้ไขปัญหา อันจะเป็นประโยชน์ต่อกองทัพบกต่อไป โดยดำเนินการดังนี้-

๑.๓.๔.๑.๑ พัฒนาปรับปรุงหลักสูตรต่างๆ โดยเน้นให้ผู้สำเร็จการศึกษาสามารถนำความรู้ความสามารถที่ได้จากการศึกษาไปปฏิบัติงานได้จริงรวมทั้งให้สอดแทรกเนื้อหา/รายวิชาที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อสถานการณ์ในขณะนั้นเข้าไว้ในหลักสูตร ได้แก่ วิชาว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด , การปลูกฝังอุดมการณ์และความรักชาติ, การต่อต้านการก่อการร้าย, การป้องกันและปราบปรามการก่อความไม่สงบ เป็นต้น พร้อมทั้งให้ปรับลดรายวิชาที่หมดรายวิชาที่หมดความจำเป็นลงตามสถานการณ์และให้ความสำคัญกับวิชาศีลธรรม คุณธรรม , ธรรมภิบาลในวิชาชีพ, ภาษาอังกฤษประวัติศาสตร์ และคอมพิวเตอร์ ให้มากยิ่งขึ้น

๑.๓.๔.๑.๒ พัฒนาปรับปรุงหลักสูตร ตำรา หลักนิยม และวิธีการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาเนื้อหาและวิธีการศึกษา ให้มีความสมบูรณ์และมีความทันสมัยมากขึ้น โดยให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

๑.๓.๔.๑.๓ ให้มีการประเมินผล วัดผลการศึกษาอย่างจริงจัง เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการศึกษา ซึ่งจะช่วยให้กองทัพบกสามารถผลิตกำลังพลที่มีคุณภาพ

๑.๓.๔.๒ การศึกษาดูงานที่กำหนดไว้ในหลักสูตร ให้พิจารณาเฉพาะที่จะสนองต่อวัตถุประสงค์ของหลักสูตรนั้น โดยให้มีการดำเนินการด้วยความประหยัดคุ้มค่ากับงบประมาณที่ใช้ไป

๑.๓.๔.๓ จัดการเรียนการสอน โดยยึดหลักว่า ผู้เข้ารับการศึกษาทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ และถือว่าผู้เข้ารับการศึกษาเป็นสำคัญ สำหรับกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้ดำเนินการในรูปของการศึกษาเป็นคณะหรือการสอนเชิงอภิปรายเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ ระหว่างผู้สอนกับผู้เข้ารับการศึกษา หรือระหว่างผู้เข้ารับการศึกษาด้วยกัน รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองโดยอาศัยห้องสมุดที่จัดตั้งขึ้นหรือแหล่งข้อมูลอื่นๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษารู้จักคิดวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล มีความริเริ่มสร้างสรรค์ และรู้จักค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติม

๑.๓.๔.๔ เนื่องจากกองทัพบกมีความจำเป็นต้องปิดการศึกษาเฉพาะหน้าที่ และหลักสูตรความชำนาญทางทหารลงเป็นส่วนใหญ่ จึงให้หน่วยต่างๆ ริเริ่มดำเนินการเปิดการเรียนการสอนภายในหน่วยขึ้นเอง เพื่อสอนกำลังพลในหน้าที่เฉพาะและความชำนาญทางทหารต่างๆ ตามขีดความสามารถที่หน่วยพิจารณาดำเนินการได้ โดยให้บุคลากรในหน่วยที่มีความรู้ความสามารถ และผ่านการฝึกอบรมมาแล้ว เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ให้กับกำลังพลในหน่วย ซึ่งหน่วยจะสามารถดำเนินการได้โดยไม่ต้องขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม

#### ๑.๓.๕ นโยบายด้านครู อาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา

๑.๓.๕.๑ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของครู อาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาทั้งทางด้านวิชาการ และทักษะการปฏิบัติงาน โดยจัดส่งเข้าร่วมกิจกรรม ฝึกอบรม ประชุมสัมมนา และศึกษาต่อในสถาบันการศึกษา หรือองค์กรของรัฐและเอกชน ทั้งในประเทศและ ณ ต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ตลอดจนทักษะและประสบการณ์ด้านการใช้เครื่องมือ/อุปกรณ์เทคโนโลยีระบบสารสนเทศกับข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยจากสายวิทยาการอื่น เพื่อนำมาใช้พัฒนาปรับปรุงหน่วยงาน และสถาบันการศึกษาของกองทัพบกให้ทันสมัย

๑.๓.๕.๒ พัฒนาครู อาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาให้มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยการเปิดการอบรมหลักสูตรครุฑทหาร สำหรับกำลังพลที่บรรจุลงในตำแหน่งครู อาจารย์ และระดับผู้บริหารพร้อมทั้งเปิดการอบรมผู้ประเมินคุณภาพการศึกษา สำหรับกำลังพลที่ปฏิบัติหน้าที่ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

๑.๓.๕.๓ สร้างแรงจูงใจให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้าบรรจุในตำแหน่งครู และอาจารย์ รวมทั้งมีมาตรการคัดเลือกบุคคลเข้ารับการศึกษาในแต่ละหลักสูตร เพื่อเร่งเร้าให้กำลังพลสนใจในเรื่องของการศึกษาให้มากที่สุด

๑.๓.๕.๔ ให้พิจารณาหมุนเวียนนำเอาบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ เข้าเป็นครู/อาจารย์ โดยให้พิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการขึ้น เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่มีประวัติการทำงาน การศึกษา การนำหน่วยและมีความประพฤติดี หมุนเวียนให้กำลังพลที่บรรจุในตำแหน่งครู/อาจารย์ ออกมาปฏิบัติงานในหน้าที่อื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานจริง

#### ๑.๓.๖ นโยบายด้านผู้เข้ารับการศึกษา

๑.๓.๖.๑ ดำเนินการให้ผู้เข้ารับการศึกษาหลักสูตรต่างๆ ของกองทัพบกได้รับการเตรียมความพร้อมก่อนเข้ารับการศึกษา โดยอาศัยประโยชน์จากศูนย์การศึกษาที่กองทัพบกจัดตั้งไว้

๑.๓.๖.๒ ดำเนินการคัดเลือกกำลังพลเข้ารับการศึกษา ให้เป็นไปตามคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง ตลอดจนต้องสอดคล้องกับความต้องการของกองทัพบก และมีความเป็นธรรม ทั้งนี้ ภายหลังจากสำเร็จการศึกษา ให้พิจารณาถึงการนำความรู้จากการศึกษาในระดับใดหลักสูตรใดก็ตามมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยให้สอดคล้องกับตำแหน่งหน้าที่หรือความรับผิดชอบของผู้สำเร็จการศึกษานั้น

๑.๓.๖.๓ ดำเนินการให้นำผลการศึกษาตามแนวทางรับราชการทุกระดับชั้นยศมาเป็นส่วนประกอบพิจารณาความก้าวหน้าในการรับราชการอย่างแท้จริง

๑.๓.๖.๔ กำลังพลซึ่งจบการศึกษาจากต่างประเทศมาแล้ว ต้องนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น สร้างสิ่งจูงใจให้อยู่หน่วยการศึกษาหรือหน่วยที่ต้องใช้วิชาความรู้ที่เรียนมาในการปฏิบัติงานให้มากขึ้น เพื่อทดแทนการขาดแคลนกำลังพลที่จะไปศึกษาต่างประเทศ ในห้วงที่กองทัพบกประสบปัญหาด้านงบประมาณ ทั้งนี้ เพื่อให้การใช้งบประมาณเป็นไปอย่างคุ้มค่ามากที่สุด

#### ๑.๓.๗ นโยบายด้านอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอน

๑. ๓.๗.๑ เร่งรัดปรับปรุงและพัฒนาอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนซึ่งรวมถึงเอกสาร ตำรา แนวสอน สื่อทัศนูปกรณ์ คอมพิวเตอร์ เครื่องมือทดลอง การศึกษาทางไกล และห้องปฏิบัติการทางภาษา ให้มีความสมบูรณ์และทันสมัย สามารถสื่อความหมายและสื่อการสอนได้ดี รวมทั้งให้พิจารณานำอุปกรณ์การเรียนการสอน ซึ่งเป็นผลมาจากการวิจัย พัฒนา และประดิษฐ์ขึ้นของหน่วยต่างๆ มาใช้ในการเรียนการสอนให้กว้างขวางยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวก สร้างบรรยากาศ และเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนให้สูงขึ้น

๑.๓.๗.๒ พัฒนาคู่มือครูเพื่อให้สามารถใช้งาน ดูแลรักษา และปรนนิบัติอุปกรณ์ประกอบการเรียนได้อย่างคุ้มค่าและคงทน รวมทั้งจัดให้มีระบบการดูแลรักษา และปรนนิบัติบำรุงอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ

#### ๑.๔. นโยบายเฉพาะ

##### ๑.๔.๑ พิจารณาเปิดการศึกษาหลักสูตรต่างๆ ตามลำดับความเร่งด่วน ดังนี้.-

๑.๔.๑.๑ หลักสูตรที่มีผลโดยตรงต่อความพร้อมรบของหน่วย โดยเน้นหลักสูตรการศึกษาสำหรับนายทหารประทวนในหลักสูตรเกี่ยวกับการใช้งานและปรนนิบัติบำรุงยุทโธปกรณ์ ได้แก่ หลักสูตรตามความชำนาญการทางทหารหลักสูตรการใช้งานและปรนนิบัติบำรุงยุทโธปกรณ์ใหม่ ยุทโธปกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีและมีราคาแพง ยุทโธปกรณ์ที่อาจเกิดอันตรายหรือชำรุดเสียหายได้ง่ายตามลำดับ

##### ๑.๔.๒.๒ หลักสูตรตามแนวทางรับราชการสำหรับกำลังพล

๑.๔.๒.๒.๑ หลักสูตรการผลิตกำลังพล และหลักสูตรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกำลังพลทุกระดับ

##### ๑.๔.๒.๒.๒ พัฒนาการเรียนการสอนด้านภาษาที่สอง และวิทยาการด้าน

คอมพิวเตอร์ในหลักสูตรเพื่อผลิตกำลังพลทุกประเภท และหลักสูตรตามแนวทางรับราชการของเหล่าทุกระดับ จนถึงขั้นมีการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ และฝึกฝนการใช้ภาษาที่สองในห้องปฏิบัติการทางภาษา กับให้สายวิทยาการที่รับผิดชอบกำหนดและเปิดหลักสูตรการศึกษาเกี่ยวกับการใช้ปรนนิบัติบำรุงคอมพิวเตอร์ตามขีดความสามารถ

๑.๔.๒.๓ ให้พิจารณาสอดแทรกเนื้อหา/รายวิชาที่มีความสำคัญและมีความจำเป็นต่อสถานการณ์ ในขณะนั้นเข้าไปในหลักสูตรต่างๆ ด้วย ได้แก่ วิชาว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด, การปลูกฝังอุดมการณ์ และความรักชาติ, ประวัติศาสตร์, การต่อต้านการก่อการร้าย, การป้องกันและปราบปรามการก่อความไม่สงบ เป็นต้น พร้อมทั้งให้พิจารณาปรับลดรายวิชาที่หมดความจำเป็นลงได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ต้องจัดให้มีการพิจารณาปรับปรุง และพัฒนาหลักสูตรการศึกษาต่างๆ โดยต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

๑.๔.๒.๔ พัฒนาและปรับปรุงคุณภาพครูผู้สอน โดยประสานกับหน่วยที่เกี่ยวข้อง เพื่อหมุนเวียนให้ผู้มีความรู้และประสบการณ์ มีโอกาสไปสอนโรงเรียนของเหล่า รวมทั้งจัดครูผู้สอนที่มีความรู้และประสบการณ์สูงไปสอนในโรงเรียนของเหล่าและสายวิทยาการอื่นๆ รวมทั้ง เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนภายในหน่วย

๑.๔.๒.๕ พัฒนาหลักเกณฑ์การศึกษาหลักสูตรต่างๆ ของโรงเรียน ให้สามารถนำไปสู่การ กำหนดระดับความเชี่ยวชาญทางทหาร ( Skill Level) ของกำลังพลในอนาคต

๑.๔.๒.๖ พัฒนาผลงานด้านการวิจัย หรือผลงานวิชาการของบุคลากรทางการศึกษาให้ สามารถเผยแพร่ และนำไปใช้ประโยชน์ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ให้หลากหลาย ทันสมัย และสามารถให้บริการทางวิชาการแก่หน่วย เหล่า และชุมชนได้

**๒. หลักการและเหตุผล** เป็นการดำเนินงานตามนโยบายการศึกษาของกองทัพบก พ.ศ.๒๕๕๐ – ๒๕๕๔ และ พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนนโยบายการประกันคุณภาพการศึกษาของกองทัพบก พ.ศ.๒๕๔๕ โรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ ในฐานะเป็นโรงเรียนเหล่าสายวิทยาการของกองทัพบก ต้องทำให้เห็นนโยบายและแผนพัฒนากองทัพเห็นผลเป็นรูปธรรม โรงเรียนทหารปืนใหญ่จึงได้จัดทำแผนแม่บทซึ่ง ขึ้นเพื่อให้หน่วยและผู้เกี่ยวข้องนำไปเป็นกรอบการปฏิบัติ อันจะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยจะมุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนาความพร้อมรบทั้งด้านกำลังพล ยุทโธปกรณ์การฝึกศึกษาและแผนการปฏิบัติด้านการ ศึกษาจะต้องปฏิรูปการเรียนรู้โดยยึดเป้าหมายการพัฒนา ประสิทธิภาพของกำลังพลเป็นรายบุคคลให้มีความรู้ ความสามารถสูงขึ้น และมีความคิดสร้างสรรค์ ทั้งนี้ผลสำเร็จของงานด้านการศึกษาจะก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งทางตรง และทางอ้อม ต่อความพร้อมในการ ป้องกันประเทศ ซึ่งเป็นผลผลิตที่ ทบ. กำหนด และให้ความสำคัญสูงสุดเนื่องจากการฝึกศึกษาจะพัฒนาขีดความสามารถกำลังพลของ ทบ.ให้มีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ ตอบสนองความต้องการของประเทศชาติและประชาชนได้เต็มกำลังความสามารถ

### ๓. วัตถุประสงค์

#### ๓.๑ การเปิดหลักสูตรการศึกษา ปี พ.ศ.๒๕๕๐ – ๒๕๕๔

๓.๑.๑ เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพอันเป็นการสร้างความพร้อมให้กับกำลังพลเพื่อให้ สามารถตอบสนองแนวทางการใช้กำลังของกองทัพบก ๕ ประการ ได้แก่ การป้องกันประเทศ, การรักษาความมั่นคง ภายใน, การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ , การพัฒนาประเทศ และการปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ทางทหารที่ไม่ใช่ สงคราม ตั้งแต่เริ่มเข้ารับราชการในกองทัพบก

๓.๑.๒ เพื่อเตรียมกำลังพลให้มีความรู้ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ตามตำแหน่งของตน อันจะเป็นผลให้ทุกหน่วยสามารถปฏิบัติภารกิจตามคำสั่ง และแผนยุทธการของกองทัพบก ได้อย่างเต็มขีดความสามารถ ส่ง

ผลเป็นส่วนรวมให้กองทัพมีความพร้อมรบ ความต่อเนื่องในการรบและความทันสมัย สามารถเผชิญต่อภัยคุกคามได้ทุกรูปแบบ

๓.๒.๓ เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถ และเพิ่มพูนทักษะประสบการณ์ของกำลังพล ให้สามารถใช้งาน ปืนชนิดปืนไรเฟิลยุทธโปกรณ์ที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือจำเป็นต้องมีในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้จะเป็นยุทธโปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีสูง

๓.๒.๔ เพื่อให้กำลังพลมีความรู้ทางวิชาการ รวมทั้งในสาขาวิชาต่างๆ นอกเหนือจากวิชาการทหาร อันจะเป็นผลให้กำลังพลได้รับการพัฒนาทางความคิดและมีความรู้ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าทางวิชาการ โดยให้สามารถนำคุณวุฒิที่สูงขึ้นมาปรับอัตรา/ตำแหน่งให้ตรงตามคุณวุฒิ เพื่อจะได้นำความรู้ที่ได้รับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ ซึ่งจะเป็นการพัฒนาให้ไปสู่ความทันสมัยในอนาคต

๓.๒.๕ เพื่อปลูกฝังให้กำลังพล มีลักษณะเป็นผู้นำหน่วยทหาร มีคุณธรรม จริตธรรม ประพฤติ และปฏิบัติตนอยู่ในกรอบของศีลธรรมอันดีงาม ตลอดจนมีอุดมการณ์ความรักชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ รวมทั้ง มีศรัทธาและยึดมั่นต่อการปกครองในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข

### ๓.๒ แผนการปรับปรุงหลักสูตรการศึกษา

๓.๒.๑ เพื่อให้มีเนื้อหาและกิจกรรมสอดคล้องกับความสนใจและความถนัดของผู้เรียน

๓.๒.๒ เพื่อให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามธรรมชาติ ใช้จินตนาการในการคิด และแก้ไขปัญหาได้เต็มศักยภาพ

๓.๒.๓ เพื่อให้มีการฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการที่สามารถเผชิญสถานการณ์ และสามารถนำความรู้ไปใช้แก้ไขปัญหาได้

๓.๒.๔ เพื่อให้มีการฝึกปฏิบัติให้ทำได้ คิดเป็น ทำเป็น นำเงื่อนไขต่าง ๆ ไปค้นคว้าหาแนวทางปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายได้ด้วยตนเอง

๓.๒.๕ เพื่อนำเทคนิคใหม่ ๆ มาบรรจุไว้ในหลักสูตร เป็นการเสริมขบวนการเรียนรู้และทักษะที่จำเป็นในเรื่องการฝึกปฏิบัติ

### ๓.๓ แผนการพัฒนาคู่มือ, อาจารย์

3.3.1 เพื่อให้ครู, อาจารย์ มีความเข้าใจกระบวนการเรียนการสอน

3.3.2 เพื่อให้ครู, อาจารย์ มีความรู้ในการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นกระบวนการคิด

3.3.3 เพื่อให้ครู, อาจารย์ มีความรู้ในการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการ ได้แก่

3.3.3.1 การกำหนดหัวเรื่องที่สอน

3.3.3.2 การกำหนดจุดประสงค์ของการเรียนรู้

3.3.3.3 การกำหนดเนื้อหาย่อย

3.3.3.4 การวางแผนการสอน

3.3.3.5 การดำเนินการสอน

3.3.3.6 การวัดและการประเมินผล



### 3.3.3.7 การปรับปรุงและพัฒนาการสอน

3.3.4 เพื่อให้ครู, อาจารย์ สามารถจัดทำแผนการสอน โดยยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ

3.3.5 เพื่อพัฒนาครู, อาจารย์ ให้มีความรู้ในด้านวิทยาการคอมพิวเตอร์และภาษาอังกฤษ ซึ่งมีความจำเป็นในการปฏิบัติการกิจ และระบบสารสนเทศที่มีความเกี่ยวข้องกับการศึกษาในอนาคต

### 3.4 แผนการพัฒนาเพื่อความทันสมัย

3.4.1 เพื่อให้มีการสนับสนุนและส่งเสริมในการพัฒนาและประยุกต์ผลิตภัณฑ์ อันเนื่องมาจากวิทยาการและเทคโนโลยีสมัยใหม่ นำมาประกอบการเรียนการสอน

3.4.2 เพื่อให้มีการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ ทั้งด้านวิชาการ และด้านคณาจารย์กับสถาบันการศึกษาของภาครัฐและเอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศ

3.4.3 เพื่อส่งเสริมให้ครู, อาจารย์ พัฒนาความรู้ด้านวิทยาการคอมพิวเตอร์ และภาษาอังกฤษ ให้สามารถนำไปใช้งานได้อย่างแท้จริง

### 3.5 แผนการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา

3.5.1 การอบรม, การสัมมนาทางวิชาการ

3.5.2 กำหนดงาน แผนงาน/โครงการที่จะต้องทำและผู้รับผิดชอบ

3.5.3 กำหนดนโยบายการประกันคุณภาพ, จัดทำคู่มือประกันคุณภาพการศึกษา, แผนแม่บท

3.5.4 แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพ, ประชุมเตรียมการดำเนินงาน

3.5.5 ประเมินหลักสูตร, กำหนดแบบฟอร์มที่จะใช้ในการติดตามตรวจสอบงาน

3.5.6 รวบรวมข้อมูลที่จะใช้ในการตรวจสอบแยกตามองค์ประกอบ

3.5.7 วิเคราะห์ข้อมูลแต่ละองค์ประกอบ

3.5.8 ตรวจสอบเอกสาร / หลักฐานในการดำเนินงานแต่ละองค์ประกอบตามดัชนีที่กำหนด

3.5.9 สรุปผลการดำเนินงาน/ประเมินแผนงาน, โครงการ พร้อมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลและการตรวจสอบเอกสารหลักฐาน แยกเป็นจุดที่ควรพัฒนา/แนวทางแก้ไข, จุดแข็ง/แนวทางเสริมของแต่ละองค์ประกอบ

3.5.10 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ/ประเมินคุณภาพภายใน

3.5.11 การจัดทำรายงานการประเมินตนเอง

3.5.12 ดำเนินการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการฯ ของ รร.ป.ศป.

3.5.13 ประชุมคณะกรรมการ, เตรียมพร้อมรับการประเมินคุณภาพโดยคณะกรรมการของกองทัพบก

## 4. เป้าหมายของแผนแม่บท

4.1 กำลังพลเหล่าทหารปืนใหญ่ ที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนทหารปืนใหญ่มีคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษาเป็นที่ยอมรับของหน่วยต่างๆในการปฏิบัติงานและสาธารณชน

4.2 หน่วยทหารปืนใหญ่ มีกำลังพลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งสามารถหมุนเวียนบรรจุทดแทนในตำแหน่งที่สูงขึ้นได้ และมีความรู้ความสามารถในการใช้อาวุธยุทโธปกรณ์ ปรนนิบัติบำรุงได้อย่างถูกต้อง และมีความเชื่อมั่นตนเองในการปฏิบัติหน้าที่

4.3 หน่วยงาน/นักศึกษาที่มาดูงานหรือรับฟังการบรรยาย มีความรู้ความเข้าใจภารกิจและบทบาทของเหล่า

ทหารปืนใหญ่ ในการปฏิบัติการที่ตอบสนองความต้องการของประเทศชาติ และประชาชน

**5. กรอบการปฏิบัติของแผนแม่บท** จากวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนแม่บทดังกล่าว โรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ จึงได้กำหนดโครงการต่าง ๆ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการศึกษา ของกองทัพบกปี 2550– 2554 โรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ จึงได้จัดทำโครงการรองรับแผนแม่บท ไว้ดังนี้.-

### 5.1 โครงการเปิดการศึกษาปี 2550 – 2554

#### 5.1.1 ปีงบประมาณ 2550

- 5.1.1.1 หลักสูตร ชั้นนายพัน ป. รุ่นที่ 58
- 5.1.1.2 หลักสูตร ชั้นนายร้อย ป. รุ่นที่ 62
- 5.1.1.3 หลักสูตร ปฐมนิเทศนายทหารใหม่เหล่า ป. รุ่นที่ 23
- 5.1.1.4 หลักสูตร นายสิบชั้นต้น นนส.เหล่า ป.รุ่นที่ ๕
- 5.1.1.5 หลักสูตร เครื่องบินเล็กเป่าบินบังคับวิทยุรุ่นปี ๕๐
- 5.1.1.6 การสาธิตอาวุธยุทโธปกรณ์ เหล่าทหารปืนใหญ่

#### 5.1.2 ปีงบประมาณ 2551

- 5.1.2.1 หลักสูตร ชั้นนายพัน ป. รุ่นที่ 59
- 5.1.2.2 หลักสูตร ชั้นนายร้อย ป. รุ่นที่ 63
- 5.1.2.3 หลักสูตร ปฐมนิเทศนายทหารใหม่เหล่า ป. รุ่นที่ 24
- 5.1.2.4 หลักสูตร นายสิบชั้นต้น นนส.เหล่า ป.รุ่นที่ 6
- 5.1.2.5 หลักสูตร เครื่องบินเล็กเป่าบินบังคับวิทยุรุ่นปี 51
- 5.1.2.6 หลักสูตร นายสิบอาวุโส ป. รุ่นที่ 57
- 5.1.2.7 หลักสูตร นายสิบชั้นต้น ป. รุ่นที่ 34
- 5.1.2.8 หลักสูตร การอบรมวิชาทหารปืนใหญ่ รุ่นที่ 27
- 5.1.2.9 การสาธิตอาวุธยุทโธปกรณ์ เหล่าทหารปืนใหญ่

#### 5.1.3 ปีงบประมาณ 2552

- 5.1.3.1 หลักสูตร ชั้นนายพัน ป. รุ่นที่ 60
- 5.1.3.2 หลักสูตร ชั้นนายร้อย ป. รุ่นที่ 64
- 5.1.3.3 หลักสูตร ปฐมนิเทศนายทหารใหม่เหล่า ป. รุ่นที่ 25
- 5.1.3.4 หลักสูตร นายสิบชั้นต้น นนส.เหล่า ป.รุ่นที่ 7
- 5.1.3.5 หลักสูตร เครื่องบินเล็กเป่าบินบังคับวิทยุรุ่นปี 52
- 5.1.3.6 หลักสูตร นายสิบอาวุโส ป. รุ่นที่ 58

- 5.1.3.7 หลักสูตร นายสิบชั้นต้น ป. รุ่นที่ 35
- 5.1.3.8 หลักสูตร การอบรมวิชาทหารปืนใหญ่ รุ่นที่ 28
- 5.1.3.9 การสาธิตอาวุธยุทธโปกรณ์ เหล่าทหารปืนใหญ่

#### 5.1.4 ปีงบประมาณ 2553

- 5.1.4.1 หลักสูตร ชั้นนายพัน ป. รุ่นที่ 61
- 5.1.4.2 หลักสูตร ชั้นนายร้อย ป. รุ่นที่ 65
- 5.1.4.3 หลักสูตร ปฐมนิเทศนายทหารใหม่เหล่า ป. รุ่นที่ 26
- 5.1.4.4 หลักสูตร นายสิบชั้นต้น นนส.เหล่า ป.รุ่นที่ 8
- 5.1.4.5 หลักสูตร เครื่องบินเล็กเป่าบินบังคับวิทยุรุ่นปี 53
- 5.1.4.6 หลักสูตร นายสิบอาวุโส ป. รุ่นที่ 59
- 5.1.4.7 หลักสูตร นายสิบชั้นต้น ป. รุ่นที่ 36
- 5.1.4.8 หลักสูตร การอบรมวิชาทหารปืนใหญ่ รุ่นที่ 29
- 5.1.4.9 การสาธิตอาวุธยุทธโปกรณ์ เหล่าทหารปืนใหญ่

#### 5.1.5 ปีงบประมาณ 2554

- 5.1.5.1 หลักสูตร ชั้นนายพัน ป. รุ่นที่ 62
- 5.1.5.2 หลักสูตร ชั้นนายร้อย ป. รุ่นที่ 66
- 5.1.5.3 หลักสูตร ปฐมนิเทศนายทหารใหม่เหล่า ป. รุ่นที่ 27
- 5.1.5.4 หลักสูตร นายสิบชั้นต้น นนส.เหล่า ป.รุ่นที่ 9
- 5.1.5.5 หลักสูตร เครื่องบินเล็กเป่าบินบังคับวิทยุรุ่นปี 54
- 5.1.5.6 หลักสูตร นายสิบอาวุโส ป. รุ่นที่ 60
- 5.1.5.7 หลักสูตร นายสิบชั้นต้น ป. รุ่นที่ 37
- 5.1.5.8 หลักสูตร การอบรมวิชาทหารปืนใหญ่ รุ่นที่ 30
- 5.1.5.9 การสาธิตอาวุธยุทธโปกรณ์ เหล่าทหารปืนใหญ่

## 5.2 โครงการพัฒนาหลักสูตรการศึกษา

- 5.2.1 โครงการปรับปรุงหลักสูตร ชั้นนายพัน ป.
- 5.2.2 โครงการปรับปรุงหลักสูตร ชั้นนายร้อย ป.
- 5.2.3 โครงการปรับปรุงหลักสูตร ปฐมนิเทศนายทหารใหม่ เหล่า ป.
- 5.2.4 โครงการปรับปรุงหลักสูตร นายสิบอาวุโส ป.
- 5.2.5 โครงการปรับปรุงหลักสูตร นายสิบชั้นต้น ป.

## 5.3 โครงการพัฒนาครู, อาจารย์

- 5.3.1 โครงการอบรมภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากรทางการศึกษา
- 5.3.2 โครงการอบรมคอมพิวเตอร์ในกิจการทหารปืนใหญ่

- 5.3.3 โครงการอบรมวิชาครู เรื่อง การจัดการเรียนการสอน โดยยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ
- 5.4 โครงการเพื่อความทันสมัยโดยใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีสูง (คอมพิวเตอร์)
- 5.4.1 โครงการจัดเก็บตำราแนวสอนไว้ในซอฟต์แวร์
- 5.4.2 โครงการจัดทำธนาคารข้อสอบ
- 5.4.3 โครงการวัดผลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์
- 5.4.4 โครงการระบบอินเทอร์เน็ต
- 5.4.5 โครงการห้องเรียนมัลติมีเดีย
- 5.4.6 โครงการจัดส่งเอกสารระบบ อีเมลล์
- 5.4.7 โครงการโปรแกรมอำนวยความสะดวก
- 5.4.8 โครงการ โปรแกรมคำนวณงานอุตสาหกรรมวิทยา
- 5.5 แผนและโครงการด้านการประกันคุณภาพการศึกษา
- 5.5.1 ปีงบประมาณ 2550 ออกคำสั่งจัดตั้งระบบและกลไกเพื่อดำเนินงานประกันคุณภาพ และจัดทำแผนแม่บท รร.ป.ศป.ปี 50-54
- 5.5.2 ปีงบประมาณ 2551 – 2554 ดำเนินงานตามแผนแม่บท, จัดทำคู่มือและการรายงานการประเมินตนเอง และรับการประเมินคุณภาพภายในจากคณะกรรมการกึ่งพิภก
- 5.5.3 แผนงานและโครงการส่งเสริมงานประกันคุณภาพการศึกษาที่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำไปเป็นกรอบการปฏิบัติ ดังนี้.-

นโยบายด้านการเรียนการสอน	
๑. แผนงานพัฒนาครู/อาจารย์	
๑.๑ โครงการครู-อาจารย์ดีเด่นประจำปีการศึกษา	
๑.๒ โครงการพัฒนาครู/อาจารย์	
๑.๓ โครงการอบรมคอมพิวเตอร์ในกิจการทหารปืนใหญ่	
๑.๔ โครงการส่งเสริมการศึกษาและเพิ่มพูนคุณวุฒิ	
๑.๕ โครงการ ๕ ส.	
๒. แผนงานพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน	
๒.๑ โครงการพัฒนาหลักสูตรการศึกษา รร.ป.ศป.	
๒.๒ โครงการพัฒนาสื่อและอุปกรณ์การศึกษา	
๒.๓ โครงการพัฒนาคลังข้อสอบ	
๓. แผนงานพัฒนาระบบการวัดผลและประเมินผล	
๓.๑ โครงการพัฒนาระบบการวัดผลและประเมินผลการศึกษา	

๑.๒ โครงการพัฒนาการสอบแลตรวจข้อสอบด้วยคอมพิวเตอร์	
๑.๓ โครงการติดตามประเมินผลคุณภาพผู้สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร โรงเรียนทหารปืนใหญ่	
<b>นโยบายด้านกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน</b>	
<b>๑. แผนงานพัฒนาผู้เรียน</b>	
๑.๑ โครงการกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	
๑.๒ โครงการทดสอบสมรรถภาพร่างกายและกีฬาเพื่อส่งเสริมสุขภาพ	
๑.๓ โครงการฝึกอบรมวินัยทางทหาร	
๑.๔ โครงการทัศนศึกษา/ดูงาน	
๑.๕ โครงการเสริมสร้างความรู้ทางสติปัญญา	
๑.๖ โครงการส่งเสริมความเป็นผู้นำหน่วยทหาร	
๑.๗ โครงการด้านวิชาการและเสริมสร้างประสบการณ์	
๑.๘ โครงการนันทนาการ	
<b>๒. แผนงานพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรม</b>	
๒.๑ โครงการพึงธรรม/ปฏิบัติธรรม	
๒.๒ โครงการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์และช่วยเหลือประชาชน	
๒.๓ โครงการโรงเรียนศูนย์ธรรม	
๒.๔ โครงการบำเพ็ญประโยชน์อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
<b>นโยบายด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</b>	
<b>๑. แผนงานการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</b>	
๑.๑ โครงการส่งเสริมทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย	
๑.๒ โครงการสืบสานเอกลักษณ์ไทยบนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	
๑.๓ โครงการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมให้กับผู้เรียน	
๑.๔ โครงการปลูกฝังอุดมการณ์ความรักชาติศาสนา และพระมหากษัตริย์	
๑.๕ โครงการสืบทอดและจรรโลงไว้ซึ่งวัฒนธรรมองค์ทหาร	
๑.๖ โครงการส่งเสริมความเข้าใจและความถูกต้องในขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นและของชาติ	
<b>นโยบายด้านการบริการทางวิชาการแก่สังคม</b>	
<b>๑. แผนงานบริการทางวิชาการ</b>	
๑.๑ โครงการอบรมคอมพิวเตอร์และภาษาอังกฤษสำหรับเยาวชน	
๑.๒ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการศึกษา	
๑.๓ โครงการพัฒนาการอำนวยความสะดวกด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์	
๑.๔ โครงการผลิตตำราแนวสอนและเอกสารประกอบการเรียนการสอน	
๑.๕ กิจกรรมทางวิชาการตามที่หน่วยเหนือกำหนด(การสาธิตอาวุธ,การยิง กระสุนพิเศษ ฯลฯ)	
<b>๒. แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบัน</b>	
๒.๑ โครงการเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบัน	
<b>นโยบายด้านทรัพยากรการเรียนรู้</b>	
<b>๑. แผนงานพัฒนาทรัพยากรการเรียนรู้</b>	

๑.๑	โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่ทางการศึกษา	
๑.๒	โครงการพัฒนาห้องสมุด	
๑.๓	โครงการพัฒนาห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์โดยใช้คอมพิวเตอร์	
๑.๔	โครงการจัดหาตำรา/วารสารเพื่อการเรียนรู้	
๑.๕	โครงการจัดหาอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอน	
๑.๖	โครงการห้องเรียนมัลติมีเดีย	
๒. แผนงานพัฒนาบุคลากรส่วนสนับสนุน		
๒.๑	โครงการพัฒนาเจ้าหน้าที่โสตทัศนูปกรณ์เพื่อการศึกษา	
<b>นโยบายด้านการบริหารและการจัดการ</b>		
๑. แผนงานส่งเสริมพัฒนาข้าราชการ รร.ป.ศป.		
๑.๑	โครงการพัฒนา/ส่งเสริมการศึกษาข้าราชการ รร.ป.ศป.	
๑.๒	โครงการส่งเสริมความรู้ของข้าราชการด้านภาษาอังกฤษ/คอมพิวเตอร์	
๒. แผนงานบริหารทรัพยากรบุคคล		
๒.๑	โครงการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการทุกระดับ	
๒.๒	โครงการสวัสดิการเพื่อข้าราชการ	
๓. แผนงานการรับ - ส่งเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์		
๓.๑	โครงการรับ - ส่งเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์	
<b>นโยบายด้านระบบและกลไกการประกัน</b>		
๑. แผนงานพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพฯ		
๑.๑	โครงการพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา	
๑.๒	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอก	
๑.๓	โครงการพัฒนา/จัดทำฐานข้อมูลเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา	

#### 6. ขั้นตอนการดำเนินงานของแผนแม่บท

- |   |  |
|---|--|
| 6.1 แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนแม่บท               | 6.2 จัดทำร่างแผนแม่บท/ศึกษาและปรับปรุงแก้ไข            |
| 6.3 ยกร่างและขออนุมัติต่อสภาโรงเรียนทหารปืนใหญ่ | 6.4 จัดทำแผนงาน/โครงการรองรับแผนแม่บท                  |
| 6.5 แต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบแผนงาน/โครงการ  | 6.6 ดำเนินงานตามโครงการ                                |
| 6.7 การรายงานผลการดำเนินงาน                     | 6.8 การประเมินผลการดำเนินงาน/นำผลไปปรับปรุงแก้ไข/พัฒนา |

#### 7. ระยะเวลาการดำเนินงาน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2550 - 2554

#### 8. งบประมาณการดำเนินงาน ใช้งบประมาณที่กองทัพบกสนับสนุนเป็นรายปี

#### 9. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากแผนแม่บท

9.1 ทำให้โรงเรียนทหารปืนใหญ่มีกรอบ และแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน มีผู้รับผิดชอบและสามารถตรวจสอบการดำเนินงาน ได้ทุกขั้นตอน

9.2 ทำให้บุคลากรทางการศึกษาได้ทราบถึงทิศทางที่เป็นรูปธรรม และเตรียมตัวมีส่วนร่วมในแผนแม่บทดังกล่าว

9.3 เพื่อให้หน่วยเหนือและหน่วยที่เกี่ยวข้อง ได้ทราบถึงทิศทางการดำเนินงานในห้วงระยะเวลา 5 ปี ต่อจากนี้ไป เพื่อเตรียมให้การสนับสนุนหรือปรับปรุงแก้ไข

9.4 เพื่อให้ผู้บังคับหน่วยที่หมุนเวียนตามแนวทางรับราชการ ได้รับทราบแผนและแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ได้อย่างต่อเนื่อง และสมบูรณ์ และสามารถเป็นข้อมูลในการแก้ไขแผนแม่บท ซึ่งอาจมีเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 10. การติดตามและประเมินผล

10.1 ผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่ จะเป็นผู้ติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน ติดตามและประเมินผล ในแต่ละแผนงาน/โครงการ

10.2 คณะกรรมการสภาโรงเรียนทหารปืนใหญ่จะเป็นผู้ติดตามผล เมื่อมีการประชุมสภาฯ ปีละ 2 ครั้ง

พันเอก



( นพดล ดีอ่วม )

รองผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ ทำการแทน  
ผู้บัญชาการโรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่